

C "Ziele aus Kennzahlen"

Umsatzbezogene Kennzahlen

Kennzahl	Soll	IST	Bewertung	Maßnahmen/ Verbesserungen
Umsatzveränderung im Verhältnis Vorjahr	leicht steigend	i.O.	ständige Beobachtung	Vertrieb optimieren
Entwicklungs- Personal und weitere Kosten	werden beobachtet	i.O.	ständige Beobachtung	

Personal

Kennzahl	Soll	IST	Bewertung	Maßnahmen/ Verbesserungen
Durchschnittliche Überstunden / Zeitguthaben pro Mitarbeiter	Einhaltung der Vereinbarung mit dem Betriebsrat	i.O.	erfüllt/muss beobachtet werden	Achtung event. Anpassung wegen Kurzarbeit (Corona)
Anzahl Mitarbeiter	+4 / in 2020 und 2021 mehrere Mitarbeiter in den Ruhestand gehen	i.O.	Alle Arbeitsplätze wieder besetzt	
Kündigungen im lfd. Jahr	keine, das Personal wird für die Zukunftsplänen benötigt.	i.O.		
Schulungsausgaben absolut	Steigend, da neues Personal ausgebildet und gefördert werden mus	i.O.		
Anzahl Arbeitsunfälle	keine	i.O.	nur kleinste Schnittverletzungen	

Vertriebskennzahlen

Kennzahl	Soll	IST	Bewertung	Maßnahmen/ Verbesserungen
Marketingkosten zu gezielten Verkaufsaktionen	Auswertung	i.O.	erfüllt	Corona bedingt etwas weniger wie sonst
Kundenzufriedenheit	Auswertung	i.O.	erfüllt	Wegen Corona keine/wenig Messe oder Schulungsauswertung
Verhältnis verspäteter Auslieferungen zu Gesamtzahl an Lieferungen	kleiner 2%	i.O.	ständige Beobachtung ERP	
Monatlicher Umsatz Werkslager, Stützpunkt, Großkunden	ständige Beobachtung	i.O.	erfüllt	unter Berücksichtigung der Corona Lage

Produkt-/ Dienstleistungsqualität

Kennzahl	Soll	IST	Bewertung	Maßnahmen/ Verbesserungen
Anzahl an Reklamationen/Beschwerden absolut	kleiner 200	n.i.O.	leichte über 200 aber ohne besondere Vorkommnisse	Lieferanten Beobachtung und Prokuktverbesserung
Q-Kosten	- 5% zu 2019	i.O.	i.O.	keine größeren Reklamationen oder Unfälle
Überprüfung der WSP	Überprüfung	i.O.	Überprüfungen durchgeführt	Weitere Überprüfungen, da zu einer Auswertung zu wenig Daten vorhanden sind

D "QM-System"

D	Thema/ Kriterium	Soll	IST	Bewertung	Maßnahmen/ Verbesserungen
1.	Status der Korrektur- und Vorbeugemaßnahmen / KVP	Termingerechte Umsetzung der Maßnahmen aus der Aktionsliste	i.O.		
2.	Interne Audits	1 Audit pro Bereich /Jahr	i.O.		
3.	Externe Audits	keine Abweichung	i.O.		
4.	Maßnahmen aus letzter Bewertung	erkennbare Verbesserung	i.O.	es wird immer verbessert und beobachtet	KVP, PDCA
5.	QM-relevante Ereignisse	Frühzeitige Einplanung und Umsetzung aktueller Normenänderungen, etc. ...	i.O.		weitere Beobachtung

E "Chancen und Risiken"

E	Thema/Kriterium	Chance/ Risiko	Maßnahme	Zuständig	Bewertung
1.	Fertigungs-/ Betriebsmittel	Mit neuen Fertigungsmaschinen die Unabhängigkeit von Lieferanten minimieren	Produktion und Möglichkeiten ermitteln	Hr. Steinebach	Soll beobachtet werden.
3.	Ressourcen/ Lieferanten	Stabile Preise im Rohmaterial halten. Gefahr von zu schnell steigenden Materialkosten	Rahmenverträge mit Lieferanten und weitere Lieferanten hinzu gewinnen	Einkauf	
4.	IT/ Datensicherheit	Gefahr von Troianer oder anderen Angriffen von außen. Ausfall des ERP Systems und Datendiebstahl	Besprechung und Planung mit dem IT Unterstützer.	Geschäftsleitung	

From: <https://test-it.gdl-solutions.de/> -

Permanent link: https://test-it.gdl-solutions.de/doku.php/haca:fachbereiche:qualitaetssicherung:management:qm_review:2020?rev=1637233973

Last update: **2025/08/28 12:40**

