

[zurück zur Übersicht](#)

 HACA LEITERN	<b>Formblatt</b> <b>Ziele</b>
Erstellt/Geändert von: Name/Datum	Geprüft/Freigegeben von: Name/Datum
Haca, O. Helwig / 02.04.2019	H. Hassler / O. Helwig, 13.04.2021

# Ziele 2021

## A "Generelle Ziele"

A	Thema/ Kriterium	Soll	Zuständig	Termin	Bemerkungen
1.	Gesundheitliche Vorsorge	Höhenverstellbare Arbeitsplätze, Förderprogramme Sport	Geschäftsleitung	Q2 / 2021	
2.	Umstellung der Server und Datensicherheit	Firewall erneuern	S. Hessler	Q4 / 2021	
3.	Digitalisierung QMH ins GDL	Handbuch mit Änderungshistorie ins GDL System	O. Helwig	Q4 / 2021	
4.	Sicherheit	Ausbau des internen Brandschutzes, Arbeitsplatzgestaltung	F. Steinebach	Q3 / 2021	
5.	Risiken- und Chancenbewerten	Risikomatrix / Risiken erkennen und vermeiden	Geschäftsleitung und QM	ständig	PDCA

## B "Strategische Ziele"

B	Thema/ Kriterium	Soll	Zuständig	Termin	Bemerkungen
1.	Produktentwicklung orientiert an TRBS 2121 geht weiter	Nach TRBS darf nur noch auf Stufen gearbeitet werden.	D. Contzen	Q3 / 2021	
2.	Erweiterung des Vario Konfigurator	Kunde soll am Konfigurator auch Podesttreppen erstellen.	D. Contzen	Q4 / 2021	
3.	Ausbau der Produkte der Herstellerqualifikation EN 1090	Neue Wandhalter und Podestbefestigung u. Schachtleiter	D. Contzen	Q2 / 2021	
4.	Weitere Kundengewinnung im 5G Ausbau	Nach gutem Start im 5G Ausbau weitere Kunden von Haca überzeugen.	M. Schuster	Q3 / 2021	
5.	Clifter auf C-Profilschiene	Auf den Messen Kunde nach Bedarf fragen nach Auslauf von Wartungsplänen der Betreiber	M. Schuster	Q4/2021	Neues Clifterprojekt in 2021 schon gestartet

## C "Kennzahlen"

### Umsatzbezogene Kennzahlen

Kennzahl	Soll	Zuständig	Termin	Bemerkungen
<b>Umsatzveränderung im Verhältnis Vorjahr</b>	leicht steigend	H. Hassler / S. Hassler	Q1 / 2022	
<b>Entwicklungs- Personal und weitere Kosten</b>	werden beobachtet	H. Hassler / S. Hassler	Q1 / 2022	

### Personal

Kennzahl	Soll	Zuständig	Termin	Bemerkungen
<b>Durchschnittliche Überstunden / Zeitguthaben pro Mitarbeiter</b>	Einhaltung der Vereinbarung mit dem Betriebsrat	S. Hassler	Q1 / 2022	
<b>Anzahl Mitarbeiter</b>	Gleichbleibend, bei Beobachtung des Durchschnittsalters der Mitarbeiter	Geschäftsleitung / Hr. Steinebach	Q1 / 2022	
<b>Kündigungen im lfd. Jahr</b>	Keine, das Personal wird für die Zukunftsplänen benötigt.	S. Hassler	Q1 / 2022	
<b>Schulungsausgaben absolut</b>	Steigend, da neues Personal ausgebildet und gefördert werden muss	S. Hassler	Q1 / 2022	
<b>Anzahl Arbeitsunfälle</b>	keine Unfälle	Arbeitssicherheit	Q1 / 2022	

### Vertriebskennzahlen

Kennzahl	Soll	Zuständig	Termin	Bemerkungen
<b>Marketingkosten im Verhältnis zu gezielten Verkaufsaktionen</b>	Auswertung	Leitung VK	Q1 / 2022	Über Kostenstellenplan
<b>Kundenzufriedenheit</b>	steigend positiv	Leitung VK / QS	Q4 / 2022	Messe, Besuchsbogen, Schulungsfragebogen.
<b>Verhältnis verspäteter Auslieferungen zu Gesamtzahl an Lieferungen</b>	kleiner 2%	Leitung VK / Leitung VS	je Monat	
<b>Monatlicher Umsatz Werkslager, Stützpunkt, Großkunden</b>	ständige Beobachtung	Geschäftsleitung	je Monat	Maßnahmen Einleitung durch GL

### Produkt-/ Dienstleistungsqualität

Kennzahl	Soll	Zuständig	Termin	Bemerkungen
<b>Anzahl an Reklamationen/Beschwerden absolut</b>	kleiner 200	QS / Management / FKT / Mitarbeiter	Q1/2022	
<b>Q-Kosten</b>	- 2% zu 2020	QS / Management / FKT / Mitarbeiter	Q1/2022	

## Lieferantenqualität

Kennzahl	Soll	Zuständig	Termin	Bemerkungen
<b>Durchschnittl. Verhältnis von Mängeln zur Gesamtzahl an Lieferungen (M/L)</b>	unter Beobachtung	Einkauf	ständig	Lieferantenbewertung ERP-System
<b>Durchschnittl. Verhältnis verspäteter Lieferungen zur Gesamtzahl an Lieferungen (T/L)</b>	unter Beobachtung	Einkauf	ständig	Lieferantenbewertung ERP-System

## Externe Kennzahlen

Kennzahl	Soll	Zuständig	Termin	Bemerkungen
<b>IT-Ausgaben</b>	leicht sinkend zum Vorjahr	S. Hessler	Q1/2022	Ausbau der Serversicherheit
<b>Beratungskosten</b>	gleich zu 2020	Geschäftsleitung	Q1/2022	Bestimmt und kontrolliert durch GL
<b>Marketingkosten</b>	unter Beobachtung	VK Leitung, Geschäftsleitung	Q1/2022	
<b>Beiträge Verbände</b>	gleich bleibend		Q1/2022	Normung, VDL, usw.

## D "QMS-System"

D	Thema/ Kriterium	Soll	Zuständig	Termin	Bemerkungen
1.	Status der Korrektur- und Vorbeugemaßnahmen / KVP	termingerechte Abarbeitung	siehe Aktionsliste	siehe Aktionsliste	FKT-Ordner
2.	Interne Audits	3 Audit pro Bereich /Jahr	Beauftragter der obersten Leitung (QMB)	Q4/2021	
3.	Externe Audits	keine Abweichung	Beauftragter der obersten Leitung (QMB)	Q4/2021	
4.	Maßnahmen aus letzter Bewertung	Verbesserung	FKT	Q1/2022	
5.	QM-relevante Ereignisse	Frühzeitige Einplanung und Umsetzung aktueller Normenänderungen, etc. ...	Beauftragter der obersten Leitung (QMB)	ständige Beobachtung	

Ersteller: andretzky

Erstellungsdatum: 17/11/2021 14:19

Seite: [haca:fachbereiche:qualitaetssicherung:management:ziele:2021](https://test-it.gdl-solutions.de/doku.php/haca:fachbereiche:qualitaetssicherung:management:ziele:2021)

From:  
<https://test-it.gdl-solutions.de/> -

Permanent link:  
<https://test-it.gdl-solutions.de/doku.php/haca:fachbereiche:qualitaetssicherung:management:ziele:2021?rev=1637225908>

Last update: **2025/08/28 12:40**

