

# MANAGEMENTBERATUNG

## A B S C H L U S S B E R I C H T

### Kunde/ Beratungsobjekt

HACA-Leitern - L.Hasenbach GmbH u. Co. KG  
Dieselstr. 12

65520 Bad Camberg

Beratungsbeginn: 07.12.2015

Beratungsende: 06.02.2016

Geers-DL GmbH

Unternehmensberatung - Dienstleistungen - Oberflächentechnik

Am Brink 3  
D-26904 Börger

Registergericht Osnabrück, HRB 203441  
Geschäftsführer: Heinz Geers



## INHALTSVERZEICHNIS

1. Profil der Geers-DL GmbH.....	3
2. Kurzbeschreibung des Beratungsobjekts.....	4
3. Auftragsbeschreibung.....	5
4. Beratungskonzept.....	5
5. Ist-Analyse.....	6
5.1. Stärken .....	6
5.2. Schwächen.....	6
6. Konkrete Handlungsempfehlungen.....	7



## 1. Profil der Geers-DL GmbH

Die Geers-DL GmbH berät und begleitet Unternehmen erfolgreich hinsichtlich Qualität, Strategie, Struktur, sowie Technologie mit den Schwerpunkten Schweißtechnik, Oberflächen und informiert über neueste Entwicklungen.

Nach einer auf die jeweiligen Aufgaben zugeschnittenen Analyse werden mit dem Kunden zusammen Maßnahmen erarbeitet und festgelegt. Auf Kundenwunsch erfolgt dann im Nachgang auch die Maßnahmenverfolgung.

Bei all unseren Aktivitäten legen wir größten Wert darauf, eine wertefreie und umfassende Beratung durchzuführen und individuell abgestimmte Lösungsansätze zu erarbeiten. Wir möchten unsere Kunden mit unseren Empfehlungen überzeugen – nicht überreden.

Die Palette unserer Aktivitäten umfasst folgende Dienstleistungen:

- Managementberatung hinsichtlich Qualität, Ablauforganisation, Strategie und Struktur sowie begleitende Beratung beim Aufbau anwenderfreundlicher Managementsysteme.
- Ingenieurdienstleistungen
- Verfahrens- und Prüfanweisungen zu zerstörungsfreien Prüfverfahren (zfP)
- Durchführung von zfP
- Technologieberatung mit den Schwerpunkten Schweißtechnik, Oberflächenveredelung und -beschichtung



## 2. Kurzbeschreibung des Beratungsobjekts

Die Ursprünge der HACA Leitern - L.Hasenbach GmbH u. Co. KG gehen auf das Jahr 1888 mit der Gründung im Taunus durch Herrn Fassler zurück. Das Familienunternehmen entwickelt und produziert eine Vielzahl an verschiedenen ortsfesten und mobilen Leitern, Treppen, Fahrgerüsten und Fallschutzprodukten in mehr als 1000 verschiedenen Varianten. Die Firma HACA besteht aus ca. 100 Mitarbeitern am Standort Bad Camberg, das über ein eigenes Verkaufsnetz verfügt. Das Unternehmen deckt die Prozesskette angefangen von Beratung, der Unterweisung zum Sachkundigen für die verschiedenen Leitergruppen, sowie kundenspezifische Sonderanfertigungen von der Planung bis hin zur Fertigung und Auslieferung. Das Unternehmen wird geführt von Frau Helga Hassler und Herrn Klaus Alm.

Die Breite ihrer Leistungen umfasst:

- Stufen- / Sprossen- / Einholm und Zweiholmleitern
- Tritte
- Vario-Step
- Glasreinigerleitern
- Fahrgerüste
- Feuerwehrleitern
- Bodentreppen
- Fallschutz
- PSA
- Steighilfe

Als Schweißverfahren kommt WIG und MIG/MAG zum Einsatz. - Es werden dabei hauptsächlich unlegierte Stähle und Aluminium verarbeitet. Der Mechanisierungsgrad der Schweißprozesse von manuell bis teilmechanisiert.



### 3. Auftragsbeschreibung

Der Auftrag umfasste, zusätzlich zur informativen Beratungsleistung, den Kunden im Rahmen der Optimierung von Ablauf und Organisationsstruktur so zu versorgen, dass den gesetzlichen Marktanforderungen in optimaler Weise entsprochen wird.

In den folgenden Gliederungsschritten werden die einzelnen Auftragsphasen näher beschrieben:

### 4. Beratungskonzept

- Einführung in die allgemeinen Aspekte der Unternehmensorganisation und die zusätzlichen Anforderungen an die "Werkseigene Produktionskontrolle" entsprechend des BauPG (Bauproduktengesetz)
- Durchführen einer Ist-Analyse der Unternehmensorganisation
- Erstellung eines Projektplanes
- Beratung über Vor- und Nachteile verschiedener Ausgestaltungen der Aufbauorganisation
- Unterstützung bei der Erstellung der Aufgabenkataloge
- Begleitende Hilfe bei der Einführung der neuen Organisationsstruktur
- Analyse und Bewertung der Wirksamkeit der "Werkseigenen Produktionskontrolle"

Nach Prüfung der vorhandenen Prozesse und Dokumente wurde eine Ist-Analyse mit folgendem Ergebnis durchgeführt:



## 5. Ist-Analyse

### 5.1. Stärken

- Engagierte Firmenleitung, offen für neue Ideen und problemorientierte Lösungsansätze
- flache Hierarchie und schlanke Organisationsstruktur
- Zuverlässigkeit bei Qualität und Termintreue
- breites Schweißspektrum hinsichtlich Werkstoffe
- Hohe Flexibilität und Kundenorientierung
- schnelle Umsetzung der Kundenanforderungen, einfache Lösungen, Servicebereitschaft.
- verfügt über alle anwendungsspezifischen Fertigungs- und Betriebsmittel.
- Flexible Produktionsgestaltung ermöglicht kurze Reaktionszeiten auch bei Sonderfertigungen.
- Langjährige Kundenbeziehungen dokumentieren die gleichbleibend hohe Qualität und die Zufriedenheit der Kunden

### 5.2. Schwächen

- Ablauforganisation mit Lücken, fehlende Vorgaben für wichtige Prozessschritte
- Prozessdokumentation unvollständig
- Dokumentenlenkung für Bauprodukte unvollständig
- unklare Verantwortlichkeiten der speziellen Fertigungs- und Qualitätsüberwachung bei Bauprodukten
- Organisationsstruktur und Informationen zur Umsetzung gesetzliche Anforderungen (BauPG, Arbeitssicherheit, WHG, etc.)

Auf der Basis dieser Analyse und der Aufarbeitung der vorhandenen Schwachstellen ergaben sich nachfolgende konkrete Handlungsempfehlungen.

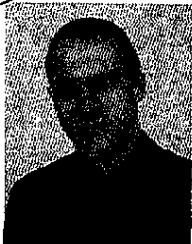
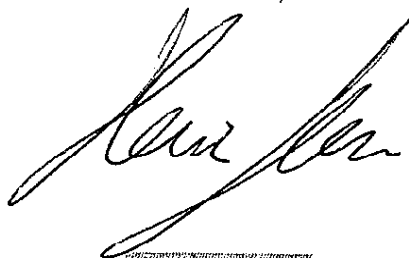


## 6. Konkrete Handlungsempfehlungen

- Erarbeitung einer Aufgaben- / Verantwortungsmatrix hinsichtlich Bauprodukte.
- Erweiterung der Herstellerqualifikation nach DIN EN 1090-2
- Einbindung von Lieferanten (Bemessung, Korrosionsschutz, Rohmaterialien) in die WPK durch definierte und dokumentierte Kontrollschritte
- Schriftliche Benennung des Verantwortlichen der WPK und Erstellung der Aufgabenbeschreibung
- Anpassung des QM- Systems entsprechend der Anforderungen.
- Anpassung der Dokumentenlenkung entsprechend der Anforderungen.
- Konkrete Schulung der Mitarbeiter/innen entsprechend der relevanten Anforderungen nach dem BauPG und aktive Einbindung in die angestrebten Ziele.

Unser Auftrag endet mit der Übermittlung des Abschlußberichtes am 06.02.2016.

Röthenbach, den 06.02.2016

UNTERNEHMENSBERATUNG ■ DIENST-  
LEISTUNGEN ■ OBERFLÄCHENTECHNIK

HEINZ GEERS  
Dipl.-Ing. (FH) ■ EWE ■ Geschäftsführer

Geers-DL GmbH ■ Kemptener Straße 99 ■ D-88131 Lindau  
T +49 8382-2 73 87 84 ■ F +49 8382-2 74 24 82 ■ M +49 170-6 50 48 98  
heinz.geers@geers-dl.de ■ www.geers-dl.de

