

<b>Management- System Handbuch</b>	<b>VA = Verfahrensanweisung</b>	 <b>HACA LEITERN</b>
	<b>AA = Arbeitsanweisung</b>	
	<b>FB = Formblatt</b>	
	<b>PA = Prüfanweisung</b>	
<b>Titel:</b> <b>Vorgabenzzeitenermittlung</b>		Nr.: HACA 5.4-AA-06- 1(Vorgabenzzeitenermittlung)
		Seite 1 von 2

### 1. Zweck / Ziel:

Diese Arbeitsanweisung regelt und beschreibt das einheitliche Vorgehen bei der Erstellung von Vorgabeziehen durch Zeitaufnahmen, Mittelwertbildung, Planzeiten, Vergleichen, Schätzen und Kalkulationsblätter.

### 2. Geltungsbereich

Für alle Mitarbeiter von HACA, Bad Camberg, die mit Vorgabenzzeitenermittlung zu tun haben.

### 3. Beschreibung der Inhalte:

#### Ablauf

##### 3.1 Voraussetzungen

Lohnrahmentarifvertrag für die Holz- und Kunststoffverarbeitende Industrie in Hessen REFA  
Methodenlehre des Arbeitsstudiums.

##### 3.2 Zeitstudien

###### 3.2.1 Grundzeit

Ermittlung durch Zeitstudie

###### 3.2.2 Verteilzeit

Ermittlung durch Zeitstudie oder Multimomentaufnahme, z.Zt. bei HACA 8%

###### 3.2.3 Rüstzeit

Ermittlung durch Zeitstudie

##### 3.3 Auswerten von Zeitstudien

Die Auswertung der Zeitstudien erfolgt nach den Richtlinien des REFA - Standardprogrammes  
Über ORTIMA-Software

##### 3.4 Planzeiten

Die Bildung der Planzeiten erfolgt nach den Richtlinien des REFA - Standardprogrammes

##### 3.5 Vergleichen und Schätzen

Die Vorgehensweise erfolgt nach den Richtlinien des REFA - Standardprogrammes

##### 3.6 Ablage und Sicherung der ermittelten Daten

Die Zeitaufnahmen werden nach Jahr und fortl. Nummer abgelegt.

##### 3.7 Hinweise

Vorgabeziehen te: Die Zeit je nach Einheit ist die Vorgabezieh für die Ausführung eines Ablaufes durch den Menschen, sie bezieht sich im allgemeinen auf die Mengeneinheit 1, 100 und 1000.

Freigabe HACA 5.4-AA-06-1:			
Geprüft:		Freigegeben:	
Name:	Reimer	Name:	Hotz
Datum:	23.05.16	Datum:	23.05.16

<b>Management- System Handbuch</b>		<b>VA = Verfahrensanweisung</b>	 <b>HACA LEITERN</b>
	✓	<b>AA = Arbeitsanweisung</b>	
		<b>FB = Formblatt</b>	
		<b>PA = Prüfanweisung</b>	
<b>Titel:</b> <b>Vorgabenzzeitenermittlung</b>		Nr.: HACA 5.4-AA-06-1(Vorgabenzzeitenermittlung)	
			Seite 2 von 2

<u>Grundzeit tg:</u>	Die Grundzeit besteht aus der Menge der Soll-Zeiten von Ablaufabschnitten, die für die planmäßige Ausführung eines Ablaufes durch den Menschen erforderlich sind, sie bezieht sich auf die Mengeneinheit 1
<u>Verteilzeit tv:</u>	Verteilzeit ist die Summe der Sollzeiten aller Ablaufabschnitte, die zusätzlich zur planmäßigen Ausführung eines Ablaufes durch den Menschen erforderlich sind; sie bezieht sich auf die Mengeneinheit 1.
<u>Rüstzeit tr:</u>	Vorgabezeit für das Rüsten innerhalb eines Auftrages durch den Menschen.
<u>Betriebsmittel- rüstzeit trb:</u>	Die Betriebsmittelrüstzeit ist die Vorgabezeit für das Belegen eines Betriebsmittels durch das Rüsten bei einem Auftrag
<u>Zeitaufnahme:</u>	Zeitaufnahmen bestehen in der Beschreibung des Arbeitssystems, im besonderen des Arbeitsverfahrens, der Arbeitsmethode und der Arbeitsbedingung, und in der Erfassung der Bezugsmengen, der Einflußgrößen, der Leistungsgrade und der IST- Zeiten für einzelne Ablaufabschnitte, deren Auswertung ergeben Soll-Zeiten für bestimmte Ablaufabschnitte.
<u>Multimomentaufnahme:</u>	Die Multimomentaufnahme besteht in dem Erfassen der Häufigkeit zuvor festgelegter Ablaufarten an einem oder mehreren gleichartigen Arbeitssystemen mit Hilfe stichprobenmäßig durchgeführte Kurzzeitbeobachtung.
<u>Mittelwertbildung:</u>	Die Mittelwertbildung ist die Verbindung gleichartiger Abläufe um die Datenbasis eines zeitwertes zu verbessern.
<u>Planzeiten:</u>	Planzeiten sind Soll-Zeiten für bestimmte Abschnitte, deren Ablauf mit Hilfe von Einflußgrößen beschrieben werden.
<u>Vergleichen:</u>	Unter Vergleichen versteht man im allgemeinen ein Nebeneinanderstellen von Sachen oder Sachverhalten, um Unterschiede oder Übereinstimmungen festzustellen.
<u>Schätzen:</u>	Schätzen ist das ungefähre Bestimmen von quantitativen Daten. Kennzeichnend ist, dass man geschätzte Daten stets nachmessen kann.
<b>4 Mitgeltende Dokumente und Unterlagen</b> PPS System REFA Methodenlehre Lohnrahmentarifvertrag für die holz- und kunststoffverarbeitende Industrie in Hessen	